

## Andreas Baumgartner

Vizepräsident Agrotec Suisse  
Ressortleiter Finanzen

Vice président d'Agrotec Suisse  
Responsable du domaine Finances



## Le budget en période mouvementée

**Chers membres,  
Chères lectrices, chers lecteurs,**

*Les temps changent, la société et l'économie fluctuent: il est tout à fait normal que notre association évolue également. Nous adaptions constamment nos prestations aux besoins et nous recherchons sans cesse des structures optimales qui nous permettent de remplir nos obligations vis-à-vis de nos membres et en faveur de la branche dans son ensemble.*

*Cela entraîne des modifications, parfois radicales. Aussi, le budget d'une organisation qui évolue, telle que la nôtre, ne peut être remplacé par un simple copier-coller. Mais tout changement part d'une même volonté: celle d'utiliser consciencieusement les moyens, avec le meilleur avantage possible pour les membres.*

*Le budget pour l'année 2022 présente des différences notables par rapport à celui de 2021. Du côté des dépenses, il prévoit clairement que nous fournirons davantage de prestations, notamment dans le domaine de la formation continue, des concours professionnels ou encore des prestations techniques comme le freinomètre par traction. En matière de recettes, nous profitons par exemple de la tendance selon laquelle davantage de spécialistes participent à la formation professionnelle supérieure. Vu sous cet angle, la balance est positive pour la branche.*

*Mais en tant que responsable du domaine Finances, je regarde ces évolutions budgétaires d'un œil critique. Les chiffres commencent à me plaire si j'en identifie l'origine et que je vois les prestations qui sont derrière. En effet, les chiffres ne sont que le reflet de ce que nous apportons, tous ensemble, à nos collaborateurs et à nos clients. Ainsi, les changements en matière de budget ne sont pas synonymes d'incertitudes, mais bel et bien d'avancement dans la bonne direction.*

Andreas Baumgartner

## Budget in bewegten Zeiten

**Liebe Mitglieder  
Liebe Leserinnen und Leser**

*Die Zeiten ändern sich, gesellschaftliche und wirtschaftliche Strömungen kommen und gehen – da ist es eigentlich nur normal, dass sich auch unser Verband bewegt. Wir passen unsere Leistungen laufend den Bedürfnissen an, und ebenso suchen wir stets nach optimalen Strukturen, um unsere Pflichten gegenüber unseren Mitgliedern und zugunsten der ganzen Branche zu erfüllen.*

*Das führt konsequenterweise zu Veränderungen, manchmal gar zu Verwerfungen von grösserem Ausmass. Das Budget einer Organisation wie der unsrigen lässt sich in jedem Fall nicht mit «copy paste» erstellen. Ein Grundsatz hingegen bleibt bei allen Veränderungen immer derselbe: der sorgfältige Umgang der Mittel mit möglichst grossem Nutzen für unsere Mitglieder.*

*Das Budget für das Jahr 2022 weist einige markante Abweichungen gegenüber dem Vorjahr aus. Auf der Ausgabenseite ist das ein handfester Hinweis darauf, dass wir mehr Leistungen erbringen, zum Beispiel bei der Weiterbildung, beim Engagement für die Berufswettbewerbe oder bei technischen Dienstleistungen, wie dem Bremskraftmessgerät. Auf der Einnahmenseite profitieren wir zum Beispiel vom Trend, dass mehr Fachkräfte an der Höheren Berufsbildung teilnehmen. So betrachtet, wirken sich Plus und Minus insgesamt positiv für die Branche aus.*

*Als Ressortleiter Finanzen betrachte ich solche Zahlenmutationen jeweils kritisch. Wenn ich dann die Ursachen erkenne und die Leistungen sehe, die dahinterstecken, dann fangen die Zahlen an mir zu gefallen. Denn die Zahlen sind nur das Abbild dessen, das wir alle gemeinsam für unsere Mitarbeitenden und unsere Kunden erbringen. Und somit bedeuten Veränderungen bei Zahlen keine Unsicherheit, sondern Bewegung in die richtige Richtung.*

Andreas Baumgartner