

# A. Mooser SA, Estavayer-le-lac

Le Garage des Vanils A. Mooser SA à Charmey a étendu son activité en 2020 en construisant un nouveau bâtiment à Estavayer-le-Lac. Il emploie ainsi aujourd'hui 42 collaborateurs.

## FICHE D'IDENTITÉ DE L'ENTREPRISE

- Fondée en 1974 par Alfons et Rose-Marie Mooser à Charmey. Ouverture du site d'Estavayer en 2020.
- Domaines d'activité à Charmey: machines agricoles et forestières, construction et équipement de machines et véhicules à moteur; Estavayer: Machines agricoles et sylvicoles ainsi que de machines pour les espaces verts.
- Equipe: 42 collaborateurs, dont 26 à Charmey et 16 à Estavayer.
- Direction: Paul, Monique, Sébastien et Ursula Mooser





Estavayer-le-Lac, au bord du lac de Neuchâtel, n'est pas seulement connu pour être le paradis des sports nautiques en été, c'est aussi une région agricole privilégiée. Les vastes champs et les forêts font partie de ce que l'on appelle le grenier à blé de la Suisse. C'est ici que se trouve, en bordure de la ville, le nouvel atelier de A. Mooser SA. Les logos de Steyr et de CASE IH sont visibles de loin. Les tracteurs ont une longue tradition dans la région. CASE IH est présent depuis plus de 60 ans et a été représenté par différentes entreprises au fil des décennies. Auparavant, c'était Umatec Estavayer-le-Lac, qui représentait ces marques avant qu'il ne souhaite s'en séparer. Ce fut l'occasion pour Paul Mooser, qui représente précisément ces marques depuis longtemps à Charmey, d'agrandir son entreprise.

#### Une phase de démarrage rapide

Les débuts à Estavayer ont été marqués par la mise en place de l'infrastructure. Après une brève recherche de bâtiments d'atelier, il a décidé de construire un nouveau bâtiment. Les travaux de construction ont commencé en janvier 2020 et le bâtiment était prêt à être occupé en automne. La tâche en parallèle concernait le recrutement des collaborateurs. Paul Mooser a pu prendre en charge la vente ainsi que la responsabilité de l'atelier. Un magasinier, plusieurs mécaniciens et un apprenti ont rapidement rejoint le team. Paul est très reconnaissant à 'l'équipe de la première heure' pour son engagement extraordinaire jusqu'à ce que le team soit au complet. La question de savoir si les clients suivraient le changement d'entreprise a été rapidement résolue. Le vendeur était déjà en route avec succès, avant même que l'atelier ne soit

construit. Il était donc d'autant plus important de constituer une équipe. Cela aussi a réussi, et à ce jour, 16 personnes travaillent à Estavayer. Cela mis à part, Paul Mooser estime que « la mise en place d'une deuxième entreprise est plus simple que la première fois. On a déjà fait beaucoup d'expériences que l'on peut maintenant utiliser, tant pour l'organisation de l'atelier, du magasin, que de la protection de l'environnement, des processus bien rodés. On peut ainsi éviter de nombreuses erreurs. »

#### Deux entreprises sous un même toit

Les entreprises de Charmey et d'Estavayer-le-Lac sont chacune une société anonyme indépendante, dirigée par Paul Mooser. L'administration et les ressources humaines, dirigées par Ursula Mooser sont basées à Charmey. Estavayer-le-Lac y achète les prestations. Alors que Charmey est active dans toute la Suisse, surtout avec ses véhicules et superstructures spéciaux, Estavayer-le-Lac se limite principalement à la Suisse romande. L'agriculture et la sylviculture, avec un large assortiment d'appareils à moteur, représentent environ 80 pour cent du volume des commandes. Les 20 pour cent restants concernent principalement les équipements pour l'entretien des routes.

#### De la relève sur les deux sites

Sept mécaniciens en machines agricoles sont actuellement en formation dans les deux entreprises réunies. Parmi eux, un collaborateur qui n'avait pas de formation de mécanicien agricole, a rejoint l'équipe, a fait ses preuves puis a décidé de rattraper son apprentissage après avoir été motivé par Paul Mooser. Il est également

possible qu'un apprenti change d'entreprise et découvre une autre culture de travail. « Le personnel est notre bien le plus important, mais aussi notre plus grand défi », estime Paul Mooser, « notre investissement dans la formation et le perfectionnement est donc important. » Il constate avec satisfaction que la durée de présence de ses collaborateurs dans l'entreprise est supérieure à la moyenne. La recette ? « Confiance, transparence et estime. » Outre la satisfaction des clients et la garantie des emplois, l'entreprise Mooser fait un pas de plus vers l'un de ses objectifs avec cet important investissement à Estavayer-le-Lac : « Nous voulons mettre nos entreprises en place à temps pour les rendre pérennes. » ■

Rob Neuhaus (texte)  
et Emanuel Scheidegger (fotos)

